Quando il Rischio diventa danno

Infortuni sul lavoro: la fotografia del fenomeno in Italia e in Lombardia

Dott.ssa Valentina Serina – Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro

Dal near miss al infortunio: quando il segnale diventa evento

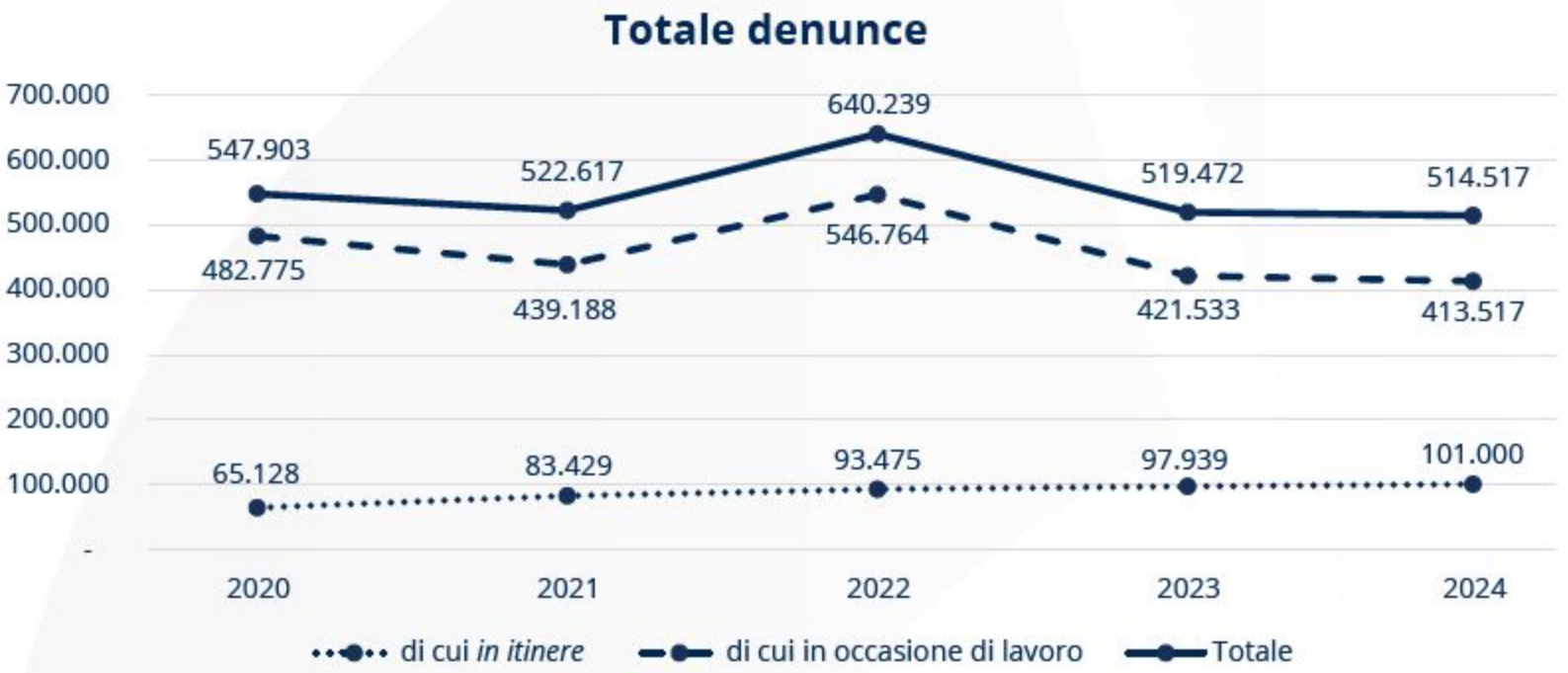
NEAR MISS □ INFORTUNIO □ ACCERTAMENTO

Il Near miss ci offre la possibilità di intervenire prima.

L'infortunio ci impone di ricostruire ciò che è accaduto.



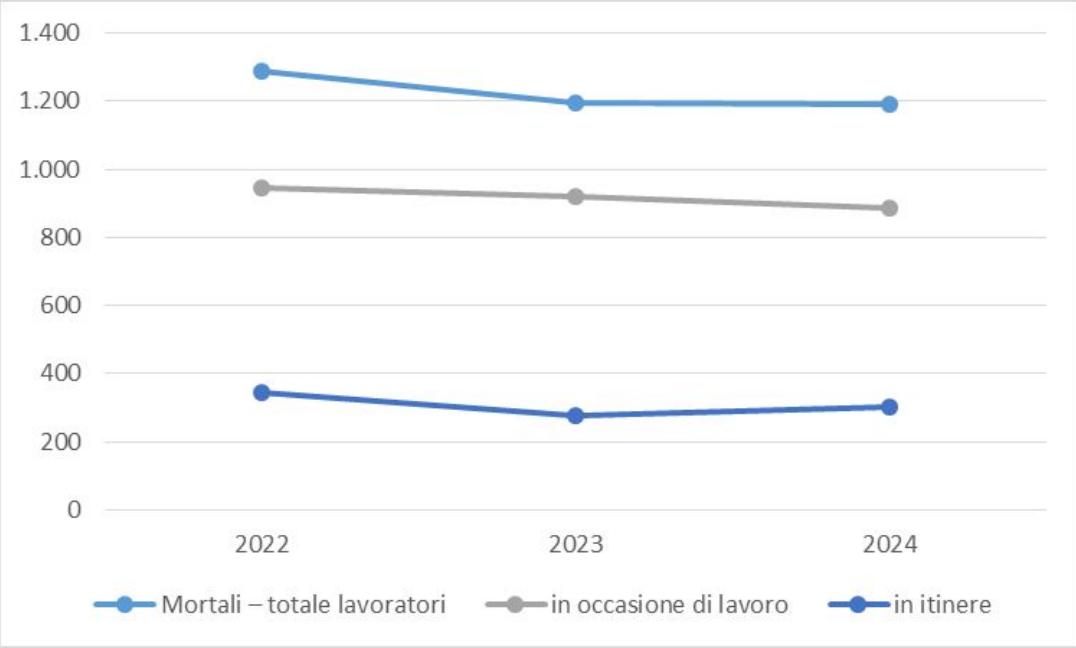
Italia: la dimensione del fenomeno



Fonte: INAIL, Relazione annuale 2024.

Italia: Gli Infortuni Mortali

Una riduzione nel tempo, ma un livello ancora drammaticamente elevato



Fonte: INAIL

La gravità del fenomeno non si legge solo nel totale: conta anche dove e come avviene l'evento.

42,3%

dei decessi dei lavoratori nel 2024 è avvenuto "fuori dall'azienda"

In itinere oppure in occasione di lavoro con mezzo di trasporto.

1.189

denunce con esito mortale nel 2024

Italia 2025: il quadro più recente del fenomeno

597.710

denunce complessive di infortunio

516.839

denunce riferite ai lavoratori + 1,0 %

416.900

infortuni in occasione di lavoro

99.939

infortuni in itinere

1.093

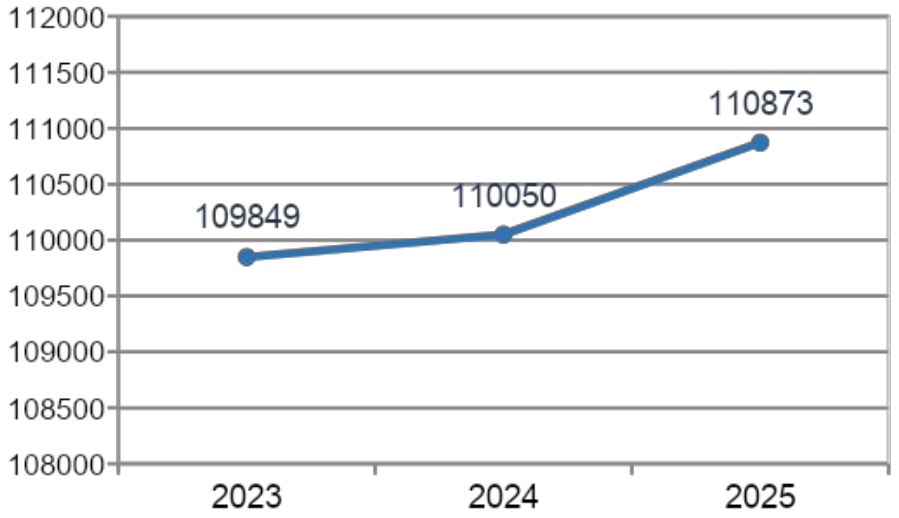
denunce con esito mortale*

Fonte: INAIL – quadro provvisorio 2025, rilevazione al 31/12/2025

*Il dato di 1.093 casi mortali è ancora provvisorio: i decessi possono essere successivamente aggiornati con il consolidamento delle denunce.

Lombardia: la fotografia regionale

2023–2025 | denunce complessive registrate da INAIL



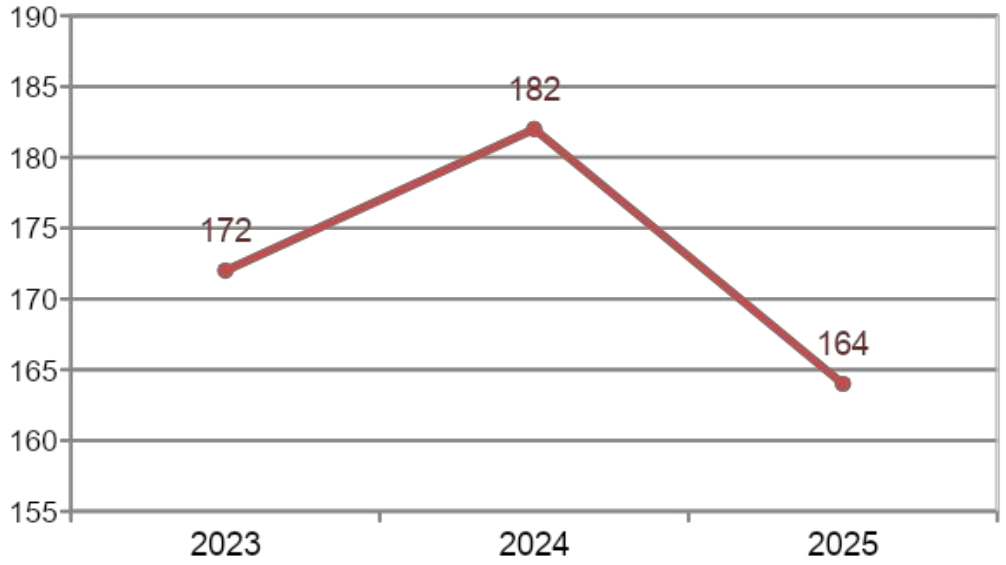
Fonte: INAIL, Open Data – Tabelle regionali a cadenza mensile, dicembre 2025. Il dato comprende le denunce complessive registrate per la Lombardia.

110.873
denunce nel 2025

+823
variazione 2025 vs 2024

+0,7%
variazione 2025 vs 2024

2023–2025 | denunce con esito mortale



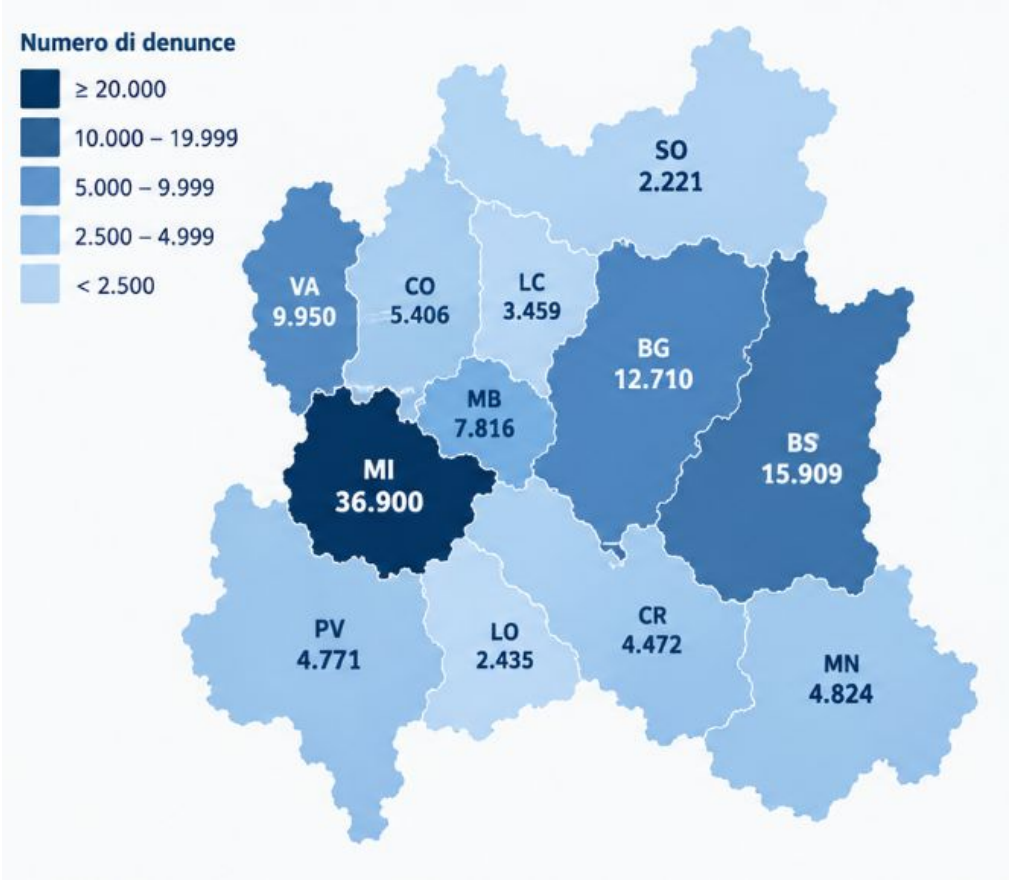
Fonte: INAIL, Open Data – Tabelle regionali a cadenza mensile, dicembre 2025. Il dato 2025 è riferito alla rilevazione a fine anno.

164
mortali nel 2025

−18
casi rispetto al 2024

−9,9%
variazione 2025 vs 2024

Lombardia: dove si concentra il fenomeno?



EVENTI MORTALI – 2025

49 **Milano**
casi mortali

30 **Brescia**
casi mortali

22 **Bergamo**
casi mortali

Milano, Brescia e Bergamo concentrano una quota rilevante degli eventi più gravi del territorio regionale.

Le province e i numeri

Provincia		Denunce
MI	Milano	36.900
BS	Brescia	15.909
BG	Bergamo	12.710
VA	Varese	9.950
MB	Monza e Brianza	7.816
CO	Como	5.406
MN	Mantova	4.824
PV	Pavia	4.771
CR	Cremona	4.472
LC	Lecco	3.459
LO	Lodi	2.435
SO	Sondrio	2.221

Totale Lombardia:
110.873
denunce

Fonte: INAIL, Open Data – rilevazione Dicembre 2025

Dalla statistica all'infortunio

La statistica ci dice quanto. L'indagine deve dirci perché.

01 PARTIAMO DA QUI
Dato statistico
misura del fenomeno

›

02
Infortunio reale
il singolo evento

›

03
Sopralluogo
osservare e documentare

›

04
Ricostruzione dei fatti
dinamica e condizioni

›

05
Accertamenti
elementi e riscontri

›

06 OBIETTIVO DELL'INDAGINE
Eventuali responsabilità
dal fatto agli effetti giuridici

L'infortunio non è soltanto un numero.

È un fatto concreto da ricostruire: luogo, condizioni, dinamica, cause e contesto organizzativo.

**DAL "COSA"
AL "PERCHÉ"**

Il passo successivo: cosa accade concretamente sul luogo dell'infortunio?